

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PENANGGUNGJAWAB IBADAH
TERHADAP KEHARMONISAN KERJA ANTAR PELAYAN DI GEREJA
TIBERIAS INDONESIA KEPULAUAN RIAU DAN SEKITARNYA**



Tesis

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas-tugas Salah Satu Syarat Akademik
Bagi Pencapaian Gelar Magister Teologi

Jurusan Kepemimpinan Kristen

Oleh

Indra Mawu

NIRM: 2121684

Sekolah Tinggi Teologi Internasional Harvest

Tangerang

Juli 2023

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PENANGGUNGJAWAB IBADAH
TERHADAP KEHARMONISAN KERJA ANTAR PELAYAN DI GEREJA
TIBERIAS INDONESIA KEPULAUAN RIAU DAN SEKITARNYA**

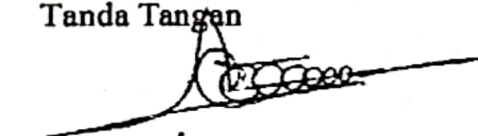
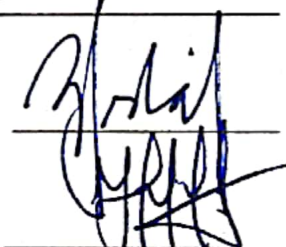


Tesis ini
Diajukan Kepada Dewan Dosen
Sekolah Tinggi Teologi Internasional Harvest
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Penerimaan Gelar Magister Teologi
Jurusan Kepemimpinan Kristen

Oleh
Indra Mawu
NIRM: 2121684

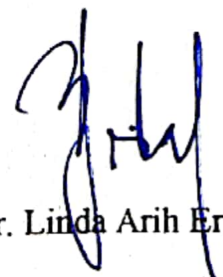
Sekolah Tinggi Teologi Internasional Harvest
Tangerang
Juli 2023

Dosen Pembimbing dan Dewan Penguji telah menerima dan menyetujui Tesis berjudul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN PENANGGUNGJAWAB IBADAH TERHADAP KEHARMONISAN KERJA ANTAR PELAYAN DI GEREJA TIBERIAS INDONESIA KEPULAUAN RIAU DAN SEKITARNYA”** yang ditulis oleh **Indra Mawu** untuk memenuhi sebagian dari persyaratan penerimaan gelar Magister Teologi dari Sekolah Tinggi Teologi Internasional Harvest – Tangerang.

Disetujui pada tanggal:
25 Juli 2023

Nama	Tanda Tangan
Pembimbing Utama : Dr. Samuel Zakka	
Pembimbing Pendamping : Dr. Linda Arih Ersada	
Penguji I : Dr. Frans H.M. Silalahi, MH.	
Penguji II : Dr. Patar Daniel Simanjuntak	

Ketua Dewan Penguji,


Dr. Linda Arih Ersada

Setelah membaca dan memeriksa secara teliti, serta memperhatikan proses penelitian serta penyusunan Tesis yang ditulis dan diajukan oleh Indra Mawu dengan judul **“PENGARUH KEPEMIMPINAN PENANGGUNGJAWAB IBADAH TERHADAP KEHARMONISAN KERJA ANTAR PELAYAN DI GEREJA TIBERIAS INDONESIA KEPULAUAN RIAU DAN SEKITARNYA”**, maka dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis ini dapat diterima dan disahkan sebagai bagian dari persyaratan untuk mendapatkan gelar Magister Teologi dari Sekolah Tinggi Teologi Internasional Harvest – Tangerang.

Diterima dan disahkan pada tanggal:
Juli 2023

Ketua Sekolah Tinggi Teologi Internasional Harvest,



Dr. Jimmy Boaz Oentoro

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL.....	xi
A. Tabel 1: Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Keharmonisan Kerja Antar Pelayan GTI Tiberias Wilayah Provinsi Kep Riau dan Sekitarnya.....	113
B. Tabel 2: Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Kepemimpinan Penanggungjawab Ibadah di GTI Wilayah Provinsi Kep. Riau dan Sekitarnya.....	113
C. Tabel 3: Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Final Variabel Keharmonisan Kerja Para Pelayan di GTI Tiberias Wilayah Provinsi Kep Riau dan Sekitarnya Berdasarkan Kajian Teoritis (Construct).....	122
D. Tabel 4: Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Final Variabel Kepemimpinan Penanggung Jawab Ibadah di GTI Wilayah Provinsi Kep Riau dan Sekitarnya Berdasarkan Kajian Teoritis (Construct).....	123
E. Tabel 4.1: Distribusi Frekuensi Skor Data Keharmonisan Kerja Antar Pelayan di GTI Wilayah Provinsi Kep Riau.....	128
F. Tabel 4.2: Distribusi Frekuensi Skor Data Kepemimpinan Penanggung Jawab Ibadah di GTI Wilayah Kep Riau.....	134
G. Tabel 4.3: Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis Pertama Tentang Keharmonisan Kerja Antar Pelayan di GTI Wilayah Provinsi Kep Riau dan Sekitarnya (Y).....	178
H. Tabel 4.4: Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis Kedua Tentang Kepemimpinan Penanggungjawab Ibadah di GTI Wilayah Kep Provinsi Kep Riau dan Sekitarnya (X).....	189

BAB

I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Batasan Masalah	10
D. Rumusan Masalah	10
E. Manfaat Penelitian	11
F. Sistematika Penulisan	11
II. KAJIAN TEORITIS, KERANGKA BERPIKIR	

DAN HIPOTESIS PENELITIAN	13
A. Kajian Teori	13
1. Pengertian Istilah Keharmonisan Kerja antara Pelayan	13
a. Secara Etimologi	13
1) Istilah Keharmonisan	14
2) Istilah Kerja	14
3) Istilah Antar	14
4) Istilah Pelayan	14
b. Pendapat Para Pakar	14
c. Kajian Alkitab Tentang Keharmonisan Kerja antar Pelayan	17
1) Analisis Kontekstual	18
a) Konteks Seksi	19
b) Konteks Kitab	20
i. Penulis dan Tahun Penulis	20
ii. Latar Belakang dan Tujuan Penulis	20
iii. Ciri-Ciri Khas Kitab Josua	23
c) Konteks Kanon	24
d) Konteks Setempat	25
2) Analisis Sintaksis	27
a) Tema Proposisi	27
b) Hubungan Frasa-frasa dengan Tema Proposisi	27
c) Hubungan Klausa-klausa dengan Tema Proposisi	29
d) Hubungan Kalimat-kalimat dengan Tema Proposisi	31
3) Analisis Verbal Pilipi 6 : 6-11	34
a) Analisis Leksikal	34
Istilah “ Angkatlah ”	35
Istilah “ Membawa ”	35
Istilah “ Kelilingi ”	35
Istilah “ Berjalanlah Maju ”	36
Istilah “ Mereka ”	36
Istilah “ Orang-orang Bersenjata”	36
Istilah “ Meniup Sangkalala”	37
Istilah “ Janganlah Bersorak”	37
Istilah “ Kembalilah Mereka”	37
b) Analisis Gramatikal	38
Istilah “Angkatlah”	38
Istilah “Membawa”	39
Istilah “ Kelilingi Kota”	39
Istilah “Berjalanlah Maju”	40
Istilah “Mereka”	40
Istilah “ Orang-orang Bersenjata”	41
Istilah “ Meniup Sangkala”	42
Istilah “ Jangalah Bersorak”	42
Istilah “ Kembalilah Mereka”	43

c) Analisis Historikal	43
Istilah “Angkatlah”	44
Istilah “Membawa”	45
Istilah “Kelilingi Kota”	46
Istilah “Berjalanlah Maju”	48
Istilah “Mereka”	49
Istilah “Orang-orang Bersenjata”	50
Istilah “Meniup Sangkala”	51
Istilah “Janganlah Bersorak”	51
Istilah “Kembalilah Mereka”	52
4) Analisis Teologikal dan Homiletika	53
5) Analisis Homiletikal	55
a) Mendengarkan Instruksi Dengan Seksama.....	56
b) Berkoordinasi Dengan Ti.....	57
c) Bersama Membuat Perencanaan Kerja.....	57
d) Bersinergi Dengan Semua Tim.....	58
e) Bekerja Sesuai Instruksi	58
1) Analisis Sintaktikal	54
a) Tema Proposisi	55
b) Hubungan Frasa-frasa dengan Tema Proposisi	55
c) Hubungan Klausa-klausa dengan Tema Proposisi	57
d) Hubungan Kalimat-kalimat dengan Tema Proposisi	59
2) Analisis Verbal	60
a) Analisis Leksikal	60
Istilah “Mengarahkan Diri”	61
Istilah “Berlari-lari”	61
Istilah “Sempurna ”	62
Istilah “Lanjutkan ”	62
Istilah “Ikutlah ”	62
b) Analisis Gramatikal	63
Istilah “Mengarahkan Diri”	63
Istilah “Berlari-lari”	65
Istilah “Sempurna ”	66
Istilah “Lanjutkan ”	67
Istilah “Ikutlah ”	67
c) Analisis Historikal	68
Istilah “Mengarahkan Diri”	69
Istilah “Berlari-lari”	69
Istilah “Sempurna”	70
Istilah “Lanjutkan”	70
Istilah “Ikutlah ”	72
3) Analisis Teologikal	72
a) Memimpin dengan Fokus Mencapai Tujuan	73
b) Setia melakukan Tugas Pelayanan	77

c)	Mampu Memotivasi Pengikut	80
d)	Mengembangkan Sumber Daya Manusia	82
e)	Menjadi Teladan Bagi Pengikut	84
4)	Rangkuman Kajian Teori Kepemimpinan Tim Pastoral	86
B.	Kerangka Berpikir	86
C.	Hipotesa Penelitian	88
III.	METODOLOGI PENELITIAN	90
A.	Tujuan Penelitian	90
B.	Tempat dan Waktu Penelitian	90
C.	Metode Penelitian	90
D.	Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel	93
E.	Pengembangan Instrumen Penelitian	96
1.	Definisi Konseptual	96
a.	Definisi Konseptual Kesehatan Kerja Pemusik (Y)	96
b.	Definisi Konseptual Kepemimpinan Ketua Tim Musik (X)	97
2.	Defenisi Operasional	97
a.	Definisi Operasional Kesehatan Kerja Pemusik (Y)	97
b.	Kepemimpinan Ketua Tim Musik (X)	97
3.	Kisi-kisi Penelitian	97
a.	Kisi-kisi Instrumen Kesehatan Kerja Pemusik (Y)	..98
b.	Kisi-Kisi Instrumen Kepemimpinan Ketua Tim Musik (X)	98
4.	Kalibrasi Instrumen	99
a.	Uji Validitas Instrumen Kesehatan Kerja Pemusik (Y)	100
b.	Uji Validitas Instruemen Kepemimpinan Tim Musik (X)	101
c.	Uji Reliabilitas Instruemen Kesehatan Kerja Pemusik (Y) Dengan Program SPSS 24	102
d.	Uji Reliabilitas Instruemen Kepemimpinan Ketua Tim Musik (X)	103
F.	Teknik Analisa Data	103
IV.	DESKRIPSI DAN INTERPRETASI DATA	105
A.	Deskripsi Data	105
a.	Indikator Melayani dengan Sehati Sepikir(Y1)	108
b.	Indikator Melayani Dalam Kebersamaan (Y2)	109
c.	Indikator Melayani Dengan Ketulusan (Y3)	110
d.	Indikator Melayani Dengan Rendah Hati (Y4)	111
e.	Indikator Melayani Untuk Kemuliaan Tuhan (Y5)	112
f.	Indikator Memimpin Dengan Fokus Mencapai Tujuan (X1)	117
g.	Indikator Setia Melakukan Tugas Pelayanan (X2)	118
h.	Indikator Mampu Memotivasi Pengikut (X3)	119
i.	Indikator Mengembangkan Sumber Daya Manusia (X4)	120

j.	Indikator Menjadi Teladan Bagi Tim (X5)	121
B.	Uji Persyaratan Analisis	121
a.	Uji Normalitas Variabel Kesehatan Kerja Pemusik (Y)	122
b.	Uji Normalitas Data Indikator (Y5)	124
c.	Uji Normalitas Variabel Kepemimpinan Tim Koordinator Pemusik (X)	131
d.	Uji Normalitas Data Indikator	133
C.	Uji Linearitas	141
a.	Uji Linearitas Anatar Variabel Kepemimpinan Tim Koordinator Pumusik	141
b.	Uji Linearitas Antara Indikator Memimpin Dengan Fokus Mencapai Tujuan	144
c.	Uji Linearitas Antara Indikator Setia Melakukan Tugas Pelayanan	144
d.	Uji Linearritas Anatra Indikator Mampu Memotivasi Pengikut	147
e.	Uji Linearitas Antara Indikator Mengembangkan Sumber Daya Manusia	149
f.	Uji Linearitas Antara Indikator Menjadi Teladan Bagi Tim	151
D.	Uji Hipotesis dan Pembahasan	153
a.	Kecenderungan Variabel Kesehatan Kerja Pemusik(Y)	153
b.	Kecenderungan Indikator Melayani Dengan Sehati Sepikir (Y1)	154
c.	Kecenderungan Indikator Melayani Dalam Kebersamaan (Y2)	156
d.	Kecenderungan Indikator Melayani Dengan Ketulusan (Y3)	158
e.	Kecenderungan Indikator Melayani Dengan Rendah Hati (Y4)	159
f.	Kecenderungan Indikator Melayani Untuk Kemuliaan Tuhan(Y5)	161
E.	Uji Hipotesis 2	165
a.	Kecenderungan Variabel Kepemimpinan Tim Koordinator Pemusik (X)	165
b.	Kecenderungan Indikator Memimpin Dengan Fokus Mencapai Tujuan (Y1)	167
c.	Kecenderungan Indikator Setia Melakukan Tugas Pelayanan (X2)	168
d.	Kecenderungan Indikator Mampu Memotivasi Pengikut (X3)	170

e.	Kecenderungan Indikator Mengembangkan Sumber Daya Manusia (X3)	172
f.	Kecenderungan Indikator Menjadi Teladan Bagi Tim(X5)	173
F.	Uji Hipotesis 3	178
a.	Uji Korelasi dan Signifikasi Antara Variabel Kepemimpinan Tim Koordinator Pemusi	178
b.	Uji Korelasi dan Signifikasi Anantara Indikator Memimpin Dengan Fokus Mencapai Tujuan	180
c.	Uji Korelasi dan Signifikasi Antara Indikator Setia Melakukan Tugas Pelayanan	183
d.	Uji Korelasi dan Signifikasi Antara Indikator Mampu Memotivasi Pengikut	185
e.	Uji Korelasi dan Signifikasi Antara Indikator Mengembangkan Sumber Daya Manusia (Y4)	187
f.	Uji Korelasi dan Signifikasi Antara Indikator Menjadi Teladan Bagi Tim	189
G.	Uji Hipotesis 4	178
V.	KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	196
A.	Kesimpulan	196
B.	Implikasi	196
a.	Kebijakan	198
b.	Strategi	198
c.	Upaya	199
C.	Saran	205
	DAFTAR PUSTAKA	206

DAFTAR PUSTAKA

- Alkitab Penuntun Hidup Berkelimpahan, (Malang: Gandum Mas dan LAI, 1994)
- Budiman, *Surat-surat Pastoral I & II Timotius dan Titus* (Jakarta: BPK Gunung Mulia, 2000)
- Charles C. Ryrie, *Teologi Dasar*, pen. Yan Antoni, peny, Antoni Stevens, Hariyono Xavier Q.P (Yogyakarta: ANDI, 1991)
- George Barna, *Leaders on Leadership : Pemimpin tentang Kepemimpinan* (Ventura: Hasan Sutanto, Hermeneutik: *Prinsip dan Metode Penafsiran Alkitab* (Malang: Literatur SAAT, 2011)
- <https://alkitab.sabda.org/commentary>
- <https://dictionary.cambridge.org/dictionary/english/etymology>
- <https://www.sabda.org/sabdaweb/biblical/intro/?b=55>
- Jericho and the Biblical Story,” *Wonders of the Past*, Wise, New York, 1937
- Biblical Archaeology Review, March-April 1990
- N. H. Riddertos, R. T. Breckeith, *Ensiklopedia Alkitab Masa Kini*, pen. Harun Hadiwijono cet. Kelima (Jakarta: Yayasan Komunikasi Bina Kasih/OMF, 1999)
- Sugiyono, *Metode Penelitian Administrasi Dilengkapi Dengan Metode R & D*.
- The Full Life Study Bible. Life Publishers International. 1992. Teks Penuntun edisi Bahasa Indonesia, (Gandum Mas, 1994)
- Walter C. Kaiser, Jr, *Toward An Exegetical Theology: Biblical Exegesis For Preaching And Teaching*.
- Yakob Tomatala, *Kepemimpinan yang Dinamis* (Malang: Gandum Mas, 1997)
- Agus Eko Sujianto, *Aplikasi Statistik dengan SPSS Untuk Pemula* (Jakarta: Prestasi Pustaka Publisher, 2007).
- Alkitab Elektronik, “Numbers 13:25-14:10,” in *BibleWorks10*. BHT (Translated Hebrew OT)
- Bruce Einspahr, *Index to Brolen, Driver, Briggs Hebrew Lexicon*, Second Printing (Chicago: Moody Press, 1977)
- Calif: Regal Books, 1997

Carl A. Reed, *Diktat Ibrani* (Yogyakarta: STT Injili Indonesia, t. t.)

Departemen Pendidikan dan Kebudayaan, “gramatikal” dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia*,

Einspahr, *Index to Brolen, Driver, Briggs Hebrew Lexicon*

Fiser dan Yates, seperti yang dikutip oleh Fo’ahrota Telaumbanua, *Pengolahan Data Penelitian Perbandingan Dan Hubungan* (Jakarta: FKIP UKI, 2005)

Francis Brolen, S. R. Driver, Charles A. Briggs, *The Brolen-Driver-Briggs Hebrew and English Lexicon With an appendix containing the Biblical Aramaic* (Oxford: Clarendon Press, 1907)

Fo’arota Telaumbanua, *Pengolahan Data Penelitian Perbandingan dan Hubungan* (Jakarta: Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Kristen Indonesia, 2005)

Heryandi, Budiyo dan Ade Arief Firmansyah, *Harmonisasi dan Sinkronisasi Pengaturan Perencanaan Pembangunan Desa di Wilayah Pesisir Lampung*, (Jakarta: Graha Ilmu, 1999)

Holladay, *A Concise Hebrew and Aramaic Lexicon of the Old Testament*.

<https://deepublishstore.com/blog/materi/sintaksis-adalah/#:~:text=Analisis%20sintaksis%20berkaitan%20dengan%20peran,identifikasi%20unsur%20Dunsur%20pembentukan%20kalimat.>

<https://sumut.kemenkumham.go.id/berita-kanwil/berita-utama/harmonisasi-dalam-pembentukan-peraturan-perundang-undangan>

<https://thelawdictionary.org/harmonization/>

https://uhg.readthedocs.io/en/latest/verb_imperative.html

<https://www.collinsdictionary.com/dictionary/english/harmonious>

https://www.hebrew4christians.com/Grammar/Unit_Ten/Qal_Imperatives/qal_imperatives.html

<https://www.tiberias.or.id/>

John C. Maxwell, *Mengembangkan Kepemimpinan Di Dalam Diri Anda*, pen. Anton Adiwiyoto, peny. Lyndon Saputra (Jakarta: Binarupa Aksara, 1995)

John Joseph Owens, *Analytical Key to the Old Testament*, Fourth Printing (Grand Rapids, Michigan: Baker Book House, 1995)

John M. Echols dan Hasan Shadily, *Kamus Inggris Indonesia* (Jakarta: Gramedia, 2000)

M. Iqbal Hasan, *Pokok-pokok Materi Statistik Deskriptif* (Jakarta: Bumi Aksara, 2005)

Owens, *Analytical Key to the Old Testament Perjanjian Lama Ibrani – Indonesia*, cet. Pertama (Jakarta: Lembaga Alkitab Indonesia, 1999)

Ronny Kountur, *Metode Penelitian – Untuk Penulisan Skripsi dan Tesis* (Jakarta: PPM, 2004).

Sasmoko, *Metode Penelitian* (Jakarta: Harvest International Theological Seminary, 2008)

Smick, “Bilangan,” dalam *Tafsiran Alkitab Wycliffe*,

Stacy T. Rinehart, *Paradoks Kepemimpinan Pelayan*, pen. Tammy Tiarawati Rasli, peny. Dina Simbolon, cet. Pertama (Jakarta: Immanuel Publishing House, 2003).

Stamps, ed. Umum, “Bilangan,” dalam *Alkitab Penuntun Hidup Berkelimpahan*.

Sugiyono, *Metode Penelitian Administrasi Dilengkapi Dengan Metode R & D*

Suharsimi Arikunto, *Manajemen Penelitian* (Jakarta : Rineke Cipta, 2003)

Sumadi Suryabrata, *Metodologi Penelitian*, cet. Keempat belas (Jakarta: PT RajaGrafindo Persada, t. t.)

Telaumbanua, Foarota *Pengolahan Data Penelitian Perbandingan Dan Hubungan*,.

Thompson, *The New Bible Commentary: Tafsiran Alkitab Masa Kini 1: Kejadian – Ester*

Tim Prima Pena, “Etimologi,” dalam *Kamus Besar Bahasa Indonesia* (Jakarta: Gramedia Press, t. t.).

Welly Pandensolang, *Gramatikal dan Sintaksis Bahasa Ibrani Perjanjian Lama*, peny. Adolvina Metungku, (Jakarta: YAI Press, 2010).

William L. Holladay, *A Concise Hebrew and Aramaic Lexicon of the Old Testament* (Leiden, The Netherlands: Koninklijke Brill NV, 2000).

Word Analysis “חָפֶץ (Häpëc),” in WTT (Leningrad Hebrew Old Testament)

Word Analysis, “אִשָּׁה or הָאִשָּׁה” in WTT, BibleWorks10.